



Rev Guatem Cir Vol. 25 - 2019

## Un Modelo de Hospital Escuela

Dr. Francisco Cardona Lehnhoff  
Presidente ACG 2017-2018

6av. 8-71, Zona 10, 3er. Nive, Of. 9-10 Edif. De Clínicas Herrera Llerandi Sur. e-mail: fcardonal@gmail.com

Después de completar mi entrenamiento de Cirugía en los hospitales del Seguro Social en 1989, tuve la oferta de incorporarme al recién inaugurado Departamento de Cirugía del Hospital Juan José Arévalo Bermejo del IGSS Zona 6, en ese entonces no formaba parte aún de los hospitales donde rotaban los residentes de cirugía en formación; sin embargo cumplía con la infraestructura y con la formación académica para ser considerado un Hospital Escuela.

En ese entonces el postgrado lo conformábamos un total de 12 residentes que en su mayoría éramos egresados del programa de Cirugía del IGSS, algunos con entrenamiento completo, otros que dejaron su formación inconclusa y que deseaban adquirir más conocimientos y otros que deseaban adquirir experiencia en este hospital antes de intentar ingresar al programa de residencia. Contábamos con sesiones semanales de estadística, morbimortalidad, correlación clínica patológica, casos interesantes, clínica de tumores (conjuntamente con el Hospital General de Enfermedad Común de zona 9) y clases de post-gradado con evaluaciones regulares. Dependiendo de nuestro desempeño así eran las responsabilidades que se nos asignaban y nuestros cargos podían cambiar dentro del organigrama del hospital.

Con un encamamiento de 15 camas para cirugía de hombres y 15 camas para cirugía de mujeres se realizaba todo tipo de procedimientos de cirugía general, incluyendo procedimientos no complejos de cirugía anorectal, urología, otorrinolaringología y cirugía de tórax. Se contaba con sala de Emergencia, Observación e Intensivo compartidos con el Departamento de Medicina Interna. El área de cobertura comprendían las zonas 2, 6, 18, de la ciudad capital y los municipios aledaños como Chinautla, San José del Golfo y departamentos del oriente del país.

Lo que caracterizaba este Departamento y llamaba poderosamente mi atención aparte de la disciplina, orden, respeto por las jerarquías y mística de trabajo era la supervisión estricta y acompañamiento por parte del Jefe de Departamento y por los Jefes de Servicio en sala de operaciones, consulta externa, emergencia e intensivo a tiempo completo, incluyendo un estricto rol de llamadas el cual se cumplía a cabalidad a diferencia de los otros hospitales del Seguro Social que a mi criterio dejaban demasiada responsabilidad a los residentes quienes prácticamente manejaban los hospitales. No nos quitaban libertad de acción pero contábamos con el apoyo, el consejo y la supervisión en todo momento.

Laboré en esta unidad de 1989 a 1991 desempeñando los cargos de Jefe de Grupo, Jefe de Residentes y Jefe de Servicio Interino. Durante esos tres años reafirme mis conocimientos y mis habilidades quirúrgicas y sobretodo adquirí confianza y seguridad por la alta cantidad de casos manejados. Regresé en el año 1998 proveniente de la Policlínica del IGSS como Jefe de Servicio, cargo que ocupó a la fecha, para ese entonces ya era obligatoria la rotación de los residentes de cirugía en nuestro Hospital.

Como consecuencia de la creciente demanda de atención médica al haber sido designado como el hospital de referencia para toda la Cirugía General del país y para continuar brindando atención de calidad a nuestros pacientes, en el año 2003 se incorporan al departamento de cirugía, 8 cirujanos recién entrenados de diferentes hospitales escuela en calidad de Especialistas bajo techo. Su presencia no solo permitió brindar atención de calidad al afiliado y una mejor supervisión a los residentes en formación; sino que representó un aporte muy significativo al impulsar con su juventud, energía, entusiasmo y conocimientos, cambios que vinieron a beneficiar al Departamento.

Las primeras colocaciones de mallas de doble cubierta para tratamiento de hernias incisionales, las primeras colecistectomías de puerto único, la colocación de los primeros sistemas de cierre de heridas asistidos por vacío fueron realizados en este hospital, a nivel nacional. Es el hospital con mayor experiencia en el manejo y tratamiento de hernias inguinales. Muchas unidades hospitalarias e incluso hospitales privados esperaban ver nuestros resultados para replicarlas en sus unidades.

Actualmente el departamento cuenta con 30 camas para cirugía de hombres, 31 camas en cirugía de mujeres, 8 cubículos individuales de Intensivo, 10 camas en observación, ambos servicios compartidos con el departamento de Medicina Interna, 2 cubículos exclusivos para evaluación de pacientes de emergencia donde se atiende pacientes de enfermedad común y accidentes. La producción mensual del departamento es de 270 cirugías electivas y 75 por emergencia. Los procedimientos más frecuentes son Colecistectomías Videolaparoscópicas, Hernioplastias Inguinales, Safenectomías, Biopsias de distintas partes del cuerpo y todo tipo de procedimientos de emergencia. En menor cantidad amputaciones de miembro inferior, cirugía de tiroides, glándulas salivales y cirugía oncológica (Mama, Estómago, Colon, Retroperitoneo, tejidos blandos, etc.). Se realizan

procedimientos quirúrgicos 4 veces por semana en horario matutino y diariamente en horario vespertino compartiendo quirófanos con el servicio de ginecología. El porcentaje de ocupación de los servicios es del 75% siendo el porcentaje de complicaciones menor al 1.5%. Como parte de la estrategia de reducción de presa de pacientes, se están realizando jornadas quirúrgicas los días martes por la tarde y los días sábados, lo que ha permitido satisfacer las necesidades de los afiliados logrando realizar cirugías con menor tiempo de espera.

El Departamento de Cirugía del hospital Juan José Arévalo Bermejo se ha posicionado como uno de los mejores hospitales del Seguro Social en atención de calidad a pacientes y para la rotación de médicos residentes de cirugía en formación, por su alto nivel académico docente, ética de trabajo, disciplina y la supervisión constante de parte del grupo de cirujanos que ha permanecido intacta tal y como fue en sus inicios. Recientemente se incorporó un grupo de estudiantes de medicina de la USAC para su formación supervisada de pregrado y próximamente estudiantes de la UMG. Es una escuela de Primera calidad para residentes, estudiantes e inclusive para Cirujanos que seguimos permanentemente en formación.